

BURDUR MAKÜ DÖNER SERMAYE İŞLETME MÜDÜRLÜĞÜ

STRATEJİK AMAÇ VE HEDEFLERİ

Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Planı ile belirlenen amaç ve hedefleri doğrultusunda başkanlığımızın doğrudan ilişkili olduğu amaç ve hedefler belirlenmiştir. Bu amaç ve hedeflere ulaşma yolunda yapılması beklenen çalışmalar hedef kartları ile belirtilmiştir. Ayrıca hedeflerin riskleri ve kontrol faaliyetleri belirlenmiş, izleme ve değerlendirme süreci planlanmıştır.

1. Amaçlar

A1. Eğitim-öğretimin kalitesini geliştirmek
A4. Toplumsal katkıya ve bölgesel kalkınmaya odaklanan girişimci üniversite olmak
A5. Üniversitemizde sosyal ve akademik yaşam altyapısını geliştirmek

2. Hedefler

H1.3. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık öğrenci yetiştirmek
H4.1. Hayvancılık alanında bölge sorunlarına çözüm üretmek
H4.3. Spor ve turizm alanlarında bölgeye katkıda bulunmak
H5.1. Öğrencilerimizin sosyal yaşam alanı kullanımını artırmak

3. İzleme ve Değerlendirme

İzleme ve değerlendirme sürecinde, plan dönemi boyunca gerçekleştirilen faaliyetlerin sonuçları gözden geçirilerek, hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılacaktır.

İzleme Süreci

İzleme süreci, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Bu kapsamda hedef kartları ile belirlenen performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi, belirlenen dönemler itibarıyla de raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması faaliyetleri gerçekleştirilecektir.

Değerlendirme Süreci

Değerlendirme süreci, devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir inceleme sürecidir. Bu kapsamda, stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergeleri, belirlenen dönemler itibarıyla ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilerek raporlanacaktır.

4. Hedef Kartları

Amaç (A1)	Eğitim-öğretimin kalitesini geliştirmek								
Hedef (H1.3)	Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık öğrenci yetiştirmek								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG1.3.1 İşbaşı Eğitimi ve zorunlu veya isteğe bağlı staj yapan öğrenci sayısı	20	1.819	1.900	2.000	2.200	2.450	2.500	Altı Ay	Yıllık
PG1.3.2 Uygulama ders saati toplamının teorik ders saati toplamına oranı	20	21	22	23	25	26	28	Altı Ay	Yıllık
PG1.3.3 Yandal ve Çift Anadal program sayısı	20	9	10	11	12	13	15	Altı Ay	Yıllık
PG1.3.4 Kütüphanede bulunan öğrenci başına düşen basılı ve elektronik kaynak sayısı	20	12	12,25	12,50	13	13,25	14	Altı Ay	Yıllık
PG1.3.5 Sürekli Eğitim Merkezi tarafından mesleki eğitime yönelik verilen sertifika sayısı (Katılım/ Başarı)	20	3.896	3.750	4.000	4.200	4.400	4.600	Altı Ay	Yıllık
Sorumlu Birim	Rektörlük								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Fakülteler, Yüksekokullar, Meslek Yüksekokulları, Burdur Gelişim Merkezi								
Riskler	Öğrencilere kendilerini geliştirmeleri için sunulan imkanların doğru bir şekilde ulaştırılmaması.								
Stratejiler	<p>Üniversite birimlerinin öğrencilerin işbaşı eğitim yapmasına olanak verecek şekilde düzenlenmesi. Her akademik programın sektör danışmanlarının belirlenerek yılda bir kez toplantılarının gerçekleştirilmesi.</p> <p>İş başı eğitimin öneminin anlaşılması için öğrencilere oryantasyon programlarının düzenlenmesi. 3+1, 7+1, 6+2 gibi uygulamalı eğitim modelinin tüm üniversite birimlerinde uygulanması. Müfredatta yer alan uygulamalı eğitim ders saatinin artırılması.</p> <p>Staj ve işbaşı eğitimlerinde etkili ve etkin denetimin yapılması sağlayacak izleme sisteminin geliştirilmesi.</p>								
Maliyet Tahmini	111.099.005 TL								
Tespitler	<p>Uygulama ders saati sayısının azlığı.</p> <p>Öğrencilerin staj ve işbaşı eğitim yapacak kurum bulmada zorluk çekmesi. Ders müfredatlarının sektörün gerçekleri ile uyumsuz olması.</p> <p>Öğrencilerin staj ve işbaşı eğitime yeterli önem ve özeni göstermemesi.</p>								
İhtiyaçlar	<p>Üniversite sektör iş birliği olanaklarının artırılması.</p> <p>Üniversitede üretilen bilginin ekonomik katkı ve ticarileşmeye dönüşmesi. Sektör ihtiyaçlarına cevap verecek eğitim sistemlerinin düzenlenmesi.</p>								

Amaç (A4)	Toplumsal katkıya ve bölgesel kalkınmaya odaklanan girişimci üniversite olmak								
Hedef (H4.1)	Hayvancılık alanında bölge sorunlarına çözüm üretmek								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1 İhtisaslaşma alanında dış paydaşlarla imzalanan toplam protokol sayısı	20	17	19	21	23	24	25	Altı Ay	Yıllık
PG4.1.2 İhtisaslaşma alanında belgelendirme yapılan yıllık işletme / ürün sayısı	20	20	21	22	24	25	26	Altı Ay	Yıllık
PG4.1.3 Üretilen yıllık embriyo sayısı	20	35	37	40	43	47	50	Altı Ay	Yıllık
PG4.1.4 Üretilen embriyolardan gebe kalan yıllık hayvan sayısı	20	0	5	10	15	25	30	Altı Ay	Yıllık
PG4.1.5 Çiftçi izleme ve yönetim sistemine entegre edilen yıllık işletme sayısı	20	7	8	9	10	11	12	Altı Ay	Yıllık
Sorumlu Birim	Rektörlük								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Veteriner Fakültesi, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Tarım ve Hayvancılık Kalkınma Projesi Koordinatörlüğü								
Riskler	Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından İhtisaslaşma Programı kapsamında Üniversiteye aktarılan bütçenin tahsisinde gecikmeler yaşanması Sarf malzemeleri, makine-teçhizat alımında pandemi kaynaklı gecikmeler yaşanması Kamu kurumlarından alınması gereken ruhsat, onay vb. izinlere gecikmeler yaşanması Bölge paydaşlarının projeye yeterince ilgi-destek-işbirliği göstermemesi								
Stratejiler	Bölgede yer alan hayvan işletmelerine ve hayvan yetiştiricilerine yönelik eğitimler verilecektir. Hayvan hastalıklarına yönelik tanı kitleri ve erken teşhis yöntemleri geliştirilecektir. İrk ıslahına yönelik çalışmalar yürütülecektir.								
Maliyet Tahmini	21.423.774 TL								
Tespitler	Bölgede büyükbaş ve küçükbaş hayvan varlığının yüksek olması ve hayvancılığın yaygın olması Hayvan yetiştiriciliği konularında yetiştiricilerde bilgi-egitim-farkındalık eksikliği Buzağı ölüm oranlarının yüksek olması Burdur ilinde üretilen sütün büyük kısmının il dışına çiğ süt olarak gönderilmesi Burdur ilinin yem ihtiyacının büyük kısmının il dışından temin edilmesi								
İhtiyaçlar	Burdur Gelişim Merkezi tarafından çiftçilere ve sanayicilere eğitim-danışmanlık verilmesi Büyükbaş ve küçükbaş genetik ıslah çalışmalarının yapılması Hayvan hastalıkları teşhisine yönelik tanı kitleri ve aşı AR-GE çalışmalarının yapılması								

Amaç (A4)	Toplumsal katkıya ve bölgesel kalkınmaya odaklanan girişimci üniversite olmak								
Hedef (H4.3)	Spor ve turizm alanlarında bölgeye katkıda bulunmak								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1 Üniversite oteli yıllık ortalama doluluk oranı (%)	20	30	40	55	60	70	75	Altı Ay	Yıllık
PG4.3.2 Üniversite otelinde düzenlenen sosyal, kültürel ve bilimsel etkinlik sayısı	20	10	20	25	35	40	50	Altı Ay	Yıllık
PG4.3.3 Üniversite spor tesislerinde kamp yapan takım sayısı	20	15	20	23	25	27	30	Altı Ay	Yıllık
PG4.3.4 Üniversite spor tesislerinde düzenlenen sportif etkinlik sayısı	20	3	5	6	7	8	10	Altı Ay	Yıllık
PG4.3.5 Üniversite spor tesislerinden yararlanan kişi sayısı	20	100	400	450	500	600	700	Altı Ay	Yıllık
Sorumlu Birim	Rektörlük								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, Burdur MAKÜ Lavanta Tepesi Otel Spor Bilimleri Fakültesi, Spor Bilimleri ve Sporcu Yetiştirme Uygulama ve Araştırma Merkezi								
Riskler	Spor kulüplerinin Burdur'da kamp yapılması konusuna ilgi-destek göstermemesi Yeterli tanıtım yapılamaması Pandemi nedeniyle spor etkinlikleri, turnuva ve otel organizasyonlarının yapılamaması								
Stratejiler	Bölgesel, ulusal ve uluslararası futbol takımları ve ilgili kurumlar ile işbirliği yapılacaktır. Yerel, bölgesel ve ulusal düzeyde reklam/tanıtım faaliyetleri düzenlenecektir.								
Maliyet Tahmini	6.250.000 TL								
Tespitler	Burdur ilinin turizm potansiyelinin oldukça yüksek olması Burdur ilinin kültür ve turizm potansiyelinden yeterince yararlanılamaması ve tanıtım eksikliği Burdur ilinde ilk ve tek 5 yıldızlı otelin Üniversite kampüsünde yer alması Üniversitede büyük bir Spor Kompleksinin bulunması								
İhtiyaçlar	Spor kulüpleri ile iletişime geçilmesi ve işbirliği-protokol yapılması Spor Komplekslerini ve Lavanta Otelini tanıtıcı filmler ve materyaller hazırlanması Ulusal-Uluslararası düzeyde çalıştay, kongre, sempozyum gibi etkinliklerin MAKÜ tarafından düzenlenmesi								

Amaç (A5)	Üniversitemizde sosyal ve akademik yaşam altyapısını geliştirmek									
Hedef (H5.1)	Öğrencilerimizin sosyal yaşam alanı kullanımını artırmak									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	2022	2023	2024	2025	2026	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG5.1.1 Kütüphaneden yararlanan kişi sayısı	20	9.834	10.000	10.250	10.500	11.000	11.500	Altı Ay	Yıllık	
PG5.1.2 Gerçekleştirilen sosyal, kültürel, sportif etkinlik sayısı	20	34	35	50	75	100	125	Altı Ay	Yıllık	
PG5.1.3 Faaliyet yürüten öğrenci topluluğu sayısı	20	108	110	115	120	125	130	Altı Ay	Yıllık	
PG5.1.4 Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	20	4	4,25	4,50	4,75	5,00	5,25	Altı Ay	Yıllık	
PG5.1.5 Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	20	6.680	7.000	8.000	10.000	11.000	12.500	Altı Ay	Yıllık	
Sorumlu Birim	Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı									
Riskler	Öğrencilerin isteklerinin altyapıya uygun olmayabilmesi Yerleşke birimleri arası uzaklığın fazla olması									
Stratejiler	Sporcu Kamp Merkezinin öğrenciler tarafından etkin biçimde kullanımının sağlanması. Üniversitemizde düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlerin yer aldığı sürekli güncellenen bir web sayfasının ve sosyal medya hesaplarının oluşturulması. Topluluklar arası etkileşimin artırılması. Kampüsteki yeşil/yaşayan kampüs alanlarının artırılması									
Maliyet Tahmini	66.986.429 TL									
Tespitler	Yeşil alanların yetersizliği. Ders dışı faaliyetlerde öğrencilerin zaman geçirebileceği alanların az olması. Sosyal, kültürel ve sanatsal faaliyetlerin az olması.									
İhtiyaçlar	Öğrenci toplulukları ofislerinin veya ortak kullanım alanlarının oluşturulması Öğrencilerin sosyal faaliyet alanlarına ulaşımının kolaylaştırılması. Bölge halkı ile üniversite öğrencileri arasındaki iletişimi geliştirmek için sosyal projelerin olmaması. Sosyal fayda sağlayacak projelerde öğrencilerin yer alması.									

Hedef 1.3. Mesleki yeterlilik sahibi ve gelişime açık öğrenci yetiştirmek

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Öğrencilere kendilerini geliştirmeleri için sunulan imkanların doğru bir şekilde ulaştırılamaması.	<ul style="list-style-type: none">• Sektörle öğrenci buluşmalarının yetersiz kalması• Ders müfredatlarındaki sektöre yönelik anlatım ve uygulamaların yetersizliği• Uygulama eğitim modeline henüz geçmeyen akademik birimlerin olması• Öğrencilerin staj ve işyeri uygulama eğitimlerine yeterli önemi göstermemesi	<ul style="list-style-type: none">☑ Her akademik program için bir sektör temsilcisi belirlenerek belirli aralıklarla öğrencilerle bir araya gelmesinin sağlanması☑ Ders müfredatı içeriklerinin sektörün ihtiyaçları gözden geçirilerek revize edilmesi☑ Staj ve işyeri uygulama eğitimine çıkacak öğrencileri bilinçlendirmeye yönelik faaliyet ve oryantasyon programlarının düzenlenmesi☑ Staj ve işyeri uygulama eğitimi sonrasında uygulamalı eğitim aldıkları kurumda işe başlayan mezunlarla tecrübe paylaşım günlerinin düzenlenmesi

Hedef 4.1. Hayvancılık alanında bölge sorunlarına çözüm üretmek

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından İhtisaslaşma Programı kapsamında Üniversiteye aktarılan bütçenin tahsisinde gecikmeler yaşanması	<ul style="list-style-type: none">• Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından Üniversiteye tahsis edilen bütçenin zamanında aktarılmaması veya eksik aktarılması	<ul style="list-style-type: none">☑ Üniversite bünyesinde yürütülen projelerin önceliklendirilmesi ve aktarılan bütçenin projelere dengeli dağılımının sağlanması
Sarf malzemeleri, makine-teçhizat alımında pandemi kaynaklı gecikmeler yaşanması	<ul style="list-style-type: none">• Özellikle yurtdışından gelen makine- teçhizat-sarf malzemeleri başta olmak üzere malzeme tedarikinde gecikmeler yaşanması	<ul style="list-style-type: none">☑ İhtiyaç duyulan malzemelerin önem sırasına göre belirlenmesi ve malzeme alımlarının gecikmeler dikkate alınarak erken dönemde planlanması
Kamu kurumlarından alınması gereken ruhsat, onay vb. izinlerde gecikmeler yaşanması	<ul style="list-style-type: none">• Devam eden Covid-19 pandemisinde kamuda uygulanan dönüşümlü mesai nedeniyle resmi yazışmalarda ve bazı bürokratik süreçlerde gecikmeler yaşanması	<ul style="list-style-type: none">☑ Yaşanabilecek gecikmeleri en aza indirebilmek amacıyla ilgili kamu kurumlarıyla etkin iletişim sağlanması
Bölge paydaşlarının projeye yeterince ilgi-destek-işbirliği göstermemesi	<ul style="list-style-type: none">• Bölge paydaşlarının Üniversite tarafından yürütülen ihtisaslaşma projesi hakkında yeterli düzeyde bilgi- farkındalık sahibi olmaması, projeyi benimsememesi, destek ve işbirliği göstermemesi	<ul style="list-style-type: none">☑ Bölge-sektör paydaşlarıyla düzenli toplantılar yapılması, tanıtıcı faaliyetler düzenlenmesi, tanıtıcı kitapçık-broşür-reklam filmi çalışmalarının artırılması

Hedef 4.3. Spor ve turizm alanlarında bölgeye katkıda bulunmak

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Spor kulüplerinin Burdur'da kamp yapılması konusuna ilgi-destek göstermemesi	<ul style="list-style-type: none">Spor kulüplerinin devre arası kamp, hazırlık maçları vb. için daha çok Antalya'yı tercih etmesi nedeniyle Burdur'a gelme konusunda isteksiz olmaları	<input type="checkbox"/> Spor kulüplerine Burdur'da ki kamp olanaklarına yönelik tanıtıcı faaliyetler düzenlenmesi, TFF ile ortaklaşma çalışmalar yürütülmesi
Yeterli tanıtım yapılamaması	<ul style="list-style-type: none">Üniversite spor kamp olanaklarına ilişkin yeterli tanıtım (broşür, katalog, reklam filmi vb) yapılamaması	<input type="checkbox"/> Dış paydaş görüşmeleriyle tanıtıcı faaliyetlerin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılması
Pandemi nedeniyle spor etkinlikleri, turnuva ve otel organizasyonlarının yapılamaması	<ul style="list-style-type: none">Devam eden Covid-19 pandemisi ve belli dönemlerde uygulamaya koyulan kapanma tedbirleri nedeniyle spor müsabakaları, turnuvalar, düğünler, kongreler, konferanslar gibi toplu etkinliklerin yasaklanması	<input type="checkbox"/> Etkinliklerin pandemi tedbirlerine uygun olarak düzenlenmesine yönelik çalışmaların yapılması

Hedef 5.1. Öğrencilerimizin sosyal yaşam alanı kullanımını artırmak

Risk	Açıklama	Kontrol Faaliyetleri
Öğrencilerin isteklerinin altyapıya uygun olmayabilmesi	<ul style="list-style-type: none">Öğrenciler tarafından düzenlenmek istenen faaliyetler için gerekli alanların bulunmaması	<input type="checkbox"/> Kampüs içindeki yeşil alan ve etkinlik/faaliyet alanlarının artırılması
Yerleşke birimleri arası uzaklığın fazla olması	<ul style="list-style-type: none">Akademik birimler ile sosyo-kültürel alanlar ve diğer birimler arası uzaklığın fazla olması nedeniyle öğrencilerin farklı birimlere ulaşmada sorunlar yaşaması	<input type="checkbox"/> Kampüs içi ücretsiz ve yeterli sıklıkta ring seferlerinin düzenlenmesi